

# LIDERAZGO EN TIEMPOS DE CRISIS

---

Andrés M. de Souza Iglesias  
LVI Director de la Real Sociedad Económica de  
Amigos del País de Tenerife

## Resumen

Se puede entender el liderazgo como la capacidad de algunas personas para obtener el respeto y reconocimiento del grupo social en el que viven. En base a este concepto se pone de relieve la importancia y necesidad de personas que reúnan esta capacidad, singularmente en tiempos de crisis social y económica. Se expone en el texto el peligro de su carencia para salir de situaciones extremas y la preocupación ante la mediocridad y escasa madurez intelectual y ética de muchos dirigentes políticos en la vieja Europa, llegando en España a ser tan escasamente valorados que se han convertido en el tercer problema del país. A la situación actual nos ha conducido precisamente la carencia de auténticos líderes en el sentido indicado, sin que se aprecien síntomas de cambio, cuestión preocupante para todo aquel ciudadano interesado en la cosa pública. Se toma como referencia el esfuerzo modernizador de España, cuando el Rey Carlos III, asume el reino de España, rodeándose de ministros de singular valía personal e intelectual, implica en su proyecto a la sociedad civil a través del fomento de organizaciones como la Sociedades Económicas y las Academias que aglutinaron las personalidades más progresistas de la época en todos los territorios españoles. Finaliza con el llamamiento de Václav Havel que pocos meses antes de su fallecimiento, hace un enérgico llamamiento, precisamente en estos momentos de convulsión social, a la necesidad de buenos políticos, capaces de influir en la sociedad, liderarla y con autoridad ganarse el respeto de los ciudadanos.

**Palabras clave:** liderazgo, autoridad, respeto, partidos políticos, mediocridad, Rey Carlos III

## LEADERSHIP IN TIMES OF CRISIS

### Abstract

Leadership could be understood as the people's competence to obtain the respect and recognition of the social group in which they live. With regard to this concept it becomes clear the significance and necessity of people that own this ability, especially in times of social and financial crisis. In this article it is unfolded the risk of its scarcity in order to get out from extreme situations and the present concern in view of the middling quality and limited ethical and intellectual maturity of many political leaders in old Europe; in Spain, those politicians are so scarcely valued that even they have converted in the third problem of the country. The lack of real leaders on the proper sense had driven us to the present situation, without any worthy signs of change, a worrying matter to every citizen interested in *res publica* (public matter). The modernizing effort of Spain is taken as a reference, when King Charles III (Carlos III) was crowned and he surrounded himself with a group of ministers of an outstanding personal and intellectual worth, involving the civil society in his scheme through the promotion of organizations as the *Sociedades Económicas* (Economic societies) and the *Academias* (academies), that drew together all the progressive personalities of that time in each and every one of the Spanish territories. This article ends with Václav Havel's call -given a few months before his death-, in which he made a vigorous exhortation upon the need of good politicians, precisely in these moments of social convulsion, leaders with the capability to influence in the society, to head it and to gain citizen's respect with authority.

**Keywords:** leadership, authority, respect, political parties, middling quality, King Charles III of Spain

## LEADERSHIP EN TEMPS DE CRISE

### Résumé

On peut comprendre le leadership comme la capacité de certaines personnes pour obtenir le respect et la reconnaissance du groupe social dans lequel elles vivent. Selon ce concept, on comprend l'importance et la nécessité de personnes qui réunissent cette capacité, surtout en époques de crise sociale et économique. Dans ce texte on expose le danger de l'absence de ces personnes pour pouvoir sortir de situations extrêmes et la préoccupation devant la médiocrité et le peu de maturité intellectuelle et étique de nombreux dirigeants politiques dans la vieille Europe et surtout en Espagne où ils sont si peu estimés qu'ils sont devenus le troisième problème du pays. C'est précisément l'absence d'authentiques leaders, dans le sens mentionné, qui nous a conduit à l'actuelle situation sans que l'on apprécie de symptômes de changements. C'est une question préoccupante pour tous les citoyens qui s'intéressent à la vie publique. On y prend comme référence l'effort de modernisation de l'Espagne, lorsque le Roi Carlos III, assume le règne d'Espagne et s'entoure de ministres d'une grande valeur personnelle et intellectuelle et implique dans son projet la société civile à travers les organisations telles que les Sociétés Économiques et les Académies qui réunirent les personnalités les plus progressistes de l'époque du territoire espagnol. Il finit par l'appel de Václav Havel qui, quelques mois avant sa mort, a fait un appel énergique, précisément en ces moments de convulsion sociale, au besoin de bons politiciens, capables d'influer sur la société, la conduire et gagner avec autorité le respect des citoyens.

**Mots clef :** Leadership, autorité, respect, partis politiques, médiocrité, Roi Carlos III

# Liderazgo en tiempo de crisis (\*)

## Introducción

Permítanme iniciar estas palabras poniendo de manifiesto la oportunidad de este homenaje anual al Rey Carlos III en el día de su onomástica. Ciertamente es tradicional esta celebración pero en esta ocasión adquiere desde mi humilde punto de vista especial relevancia. Este Rey transforma y moderniza el reino de Nápoles durante sus 21 años de gobierno, poniendo orden en la abandonada agricultura, industria, sanidad y, como no, en la administración pública. Para conseguir este objetivo tuvo la habilidad de rodearse de hombres preparados, sabios, activos y eficaces, dejando un país ordenado y próspero, cuando debe asumir en 1759 el Reino de España.

Tenía ya 43 años y una larga experiencia en asuntos de Estado, cuando acepta esta responsabilidad sin arredrarse ante las dificultades derivadas de encontrar su nuevo reino en una lamentable situación de atraso social y económico. Apoya sin reservas las ideas ilustradas y repitiendo el modelo utilizado en Nápoles se rodea de personalidades de singular relieve que rompiendo con el Antiguo Régimen ponen las bases de un país moderno, aunque para ello se tiene que imponer al rechazo que provocan muchas de sus iniciativas en las clases dominantes y aceptar la impopularidad motivada por otras. Carlos III, lo hizo en Nápoles y también en España, demostrando que es posible transformar un estado de cosas, aparentemente inamovibles. Naturalmente no estamos hablando de un estado ideal pero sí de evolución hacia una sociedad más justa y más racionalmente gestionada por quienes tienen la obligación de hacerlo, ese era el objetivo ilustrado.

Algunos autores hablan del fracaso de la Ilustración, opinión que ya les manifiesto no comparto. Ciertamente las aspiraciones de los ilustrados se vieron obstaculizadas por una sociedad inmovilista y una trama de intereses que impedían su adecuado desarrollo, pero los principios estaban ahí y sobre todo aquellas personas que los impulsaban también, así germinaron aquellos y nace una forma de entender el interés público totalmente diferente, basado en el bien de la patria, la tolerancia y la búsqueda del bienestar, ellos la llamaban felicidad, de todos los ciudadanos.

---

(\*) Este texto recoge la intervención del Sr. Director de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Tenerife el 4 de noviembre de 2012, en el acto conmemorativo de la onomástica de S.M. el Rey Carlos III.

Gaspar Melchor de Jovellanos, principal impulsor de estos establecimientos de la sociedad civil que son las Sociedades Económicas, les fija en aquel magnífico “Discurso sobre el fomento de la Industria Popular” que elabora de orden de S.M. y del Consejo, tres tareas esenciales: una observación directa de la realidad, un análisis histórico de las causas de la posible decadencia y el conocimiento de las soluciones que se dieron en Europa para resolver problemas semejantes, dice en aquel informe “que deben realizar el análisis de la economía y la sociedad en la zona en que estuvieren enclavadas y reflexionar sobre las causas que provocaron su ruina, si la hubo, así como aportar ideas sobre los oportunos remedios para con ello informar al Gobierno”. Se trataba, en definitiva, de realizar desde la sociedad civil una crítica constructiva y positiva que condujera a mejorar un estado de cosas no deseable y que impedía el adecuado progreso social de la Nación.

En esta línea ha desarrollado, a lo largo de 234 años esta Real Sociedad Económica tinerfeña, una incansable actividad que se refleja en momentos tan críticos como los presentes, aportando, pese a la escasez de medios, el generoso esfuerzo de los Miembros de la misma. Se estudia y reflexiona en positivo, tratando de hacer llegar a los responsables de los poderes públicos opiniones y visiones bien fundadas que les induzcan a cambiar de rumbo y, en su caso, modificar un modelo de gestión de la cosa pública que nos ha llevado a la situación preocupante en que estamos sumidos en España, pero muy especialmente en Canarias. Es indicativa, al efecto, esa cifra de 328.700 parados en el tercer trimestre del presente año (29,55% de paro solo un punto menos que Andalucía y por encima de 8 puntos de la media nacional) cuando 10 años antes, en ese tercer trimestre, era de 80.700 parados.

La histórica Institución que me honro presidir está realizando un importante esfuerzo aportando su grano de arena a través de los diversos programas que anualmente acomete, de los que el Boletín “*Nautis et Incolis*” es exponente y sobre los voy a realizar un pequeño comentario. En primer lugar, en materia de formación a través de la Escuela de Archivística “Marqués de Villanueva del Prado”, al entender que una buena gestión de los fondos bibliográficos y documentales es esencial no solo para guardar la memoria de la historia, sino también para su interpretación por los estudiosos y posible traslación al tiempo presente. 76 alumnos, 11 en prácticas procedentes de otros centros formativos y 10 voluntarios que investigan y se forman en esta Institución a lo largo de este año 2011, acreditan la vitalidad de este proyecto en el que se ha contado con la colaboración del Servicio Canario de Empleo y de la Oficina de Voluntariado de la que hoy se denomina Dirección General de Políticas Sociales. El convenio suscrito con el Sindicato Comisiones Obreras en materia de formación para el Servicio de Correos, no debe quedar al margen de lo expresado.

Ciertamente no se ha podido acometer la digitalización del fondo documental del que somos depositarios y que en palabras de D. Antonio Rumeu de Armas es el más importante de Canarias, viéndose además constantemente enriquecido con donaciones privadas. Este es un déficit indudable que debemos reconocer y que se tiene la esperanza de afrontar a través del proyecto que se está preparando para el mencionado Servicio Canario de Empleo. Ha sido posible, sin embargo, crear el Centro Canario de Documentación y Gestión del Agua (Biblioteca del Agua) en el que colabora el Ayuntamiento de La Laguna y que está recibiendo importantes apoyos y aportaciones, como también se ha iniciado el trabajo de inventariado y registro del destacado Fondo de Turismo que posee esta Corporación. En sentido positivo, asimismo debe reseñarse el esfuerzo para reordenar la biblioteca de la Institución, retejuelando los ejemplares y catalogándola en el sistema Abysnet que la hará accesible a todos los ciudadanos.

En materia de difusión de la ciencia, a través del Seminario Planeta Tierra que desarrollamos desde hace tres años, con el apoyo de la Universidad de La Laguna, se muestra y difunde el quehacer de la comunidad científica. Iniciado en enero de 2007, ya se había alcanzado el número de 102 ponentes al finalizar el curso 2010-2011. El próximo periodo de sesiones de este Seminario comenzará en el segundo cuatrimestre del presente curso y tendrá como hilo conductor, los áridos de origen volcánico, contando al efecto con la colaboración de la Asociación Nacional de Fabricantes de Áridos.

No cabe dejar al margen de esta síntesis, la implicación directa de la Institución en la grave situación económica en que nuestro Archipiélago está inmerso, habiendo acometido en el Seminario "El impacto de la crisis en la economía canaria. Claves para el futuro", la ingente tarea de hacer un análisis profundo y desde la mayor libertad de los diversos sectores de nuestra economía. En las 39 sesiones del mismo, se ha analizado no solo la situación global de la crisis económica y financiera que atravesamos, sino también el mercado laboral, el sector agrario, el turismo, el territorio en la economía, el sector industrial y energético, el comercio, el transporte y la movilidad, la innovación y la emprendeduría y finalmente, la educación en la formación de activos para el desarrollo económico. Han sido 81 personas provenientes del mundo universitario, empresarial y profesional los que a lo largo de dos cursos han hecho posible la publicación de esos dos tomos que a través de sus 1.532 páginas pretenden ser un instrumento útil para la toma de decisiones por aquellos llamados a tomarlas. Con la misma intención y merced a un acuerdo con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, se realizará en el presente curso, recién cumplidos diez años de moratoria turística, un balance de los objetivos pretendidos y perspectivas al hilo de la misma respecto a este esencial sector económico.

En definitiva, voces de la sociedad civil que con demasiada frecuencia tienen la sensación de clamar en el desierto y que en otras ocasiones lo hacen en voz baja para ser políticamente correctas, pese a ello estas voces son necesarias y como hicieron aquellos ilustrados del siglo XVIII y XIX hablan con la esperanza de hacer bien a nuestra tierra, en un intento de romper la cápsula en que se encuentra una clase política lamentablemente desacreditada y que, sin embargo, necesariamente debe afrontar los graves problemas que están llevando a nuestros jóvenes mejor preparados a emigrar en busca de un futuro mejor, dada la situación de desempleo o subempleo en que se encuentran en el Archipiélago.

Voces como las procedentes de un sector industrial desmotivado y decepcionado que se ve incapaz de romper una maraña legal y burocrática que impide un adecuado desarrollo de sus empresas e iniciativas. A modo de ejemplo, resulta totalmente injustificable que un concurso eólico, cuyo primer parque se adjudica en diciembre de 2008, ya a punto de cumplirse tres años, no se haya traducido en la puesta en marcha de un solo aerogenerador en los 38 parques eólicos autorizados, y lo que es más grave, las empresas adjudicatarias se han visto imposibilitadas, por trabas administrativas, de verter un solo metro cúbico de hormigón para su instalación. Piensen que la potencia total adjudicada asciende a 435 Mw con una inversión privada que supera 650 millones de euros. Esto cuando es perentorio crear empleo y se demanda la necesidad de diversificación energética.

Si fijamos la vista en el sector primario, el sentir de los productores agrarios es similar y sus voces no dejan de manifestar que el deterioro de la balanza agroalimentaria en las dos últimas décadas continúa imparable, como consecuencia de una evidente disminución de la capacidad de autoabastecimiento que no alcanza el 10% de que se consume. Desde el año 2002 la superficie dedicada al cultivo de papas y demás hortalizas se reduce cada año, solo en cultivo tan importante como la papa en periodo 2002-2010 la producción ha bajado de 86.762 a 61.994 t, claro indicador del creciente desánimo de los que se dedican a cultivar la tierra y precisamente en un periodo en que se ha producido un espectacular incremento de población en el Archipiélago que como es obvio precisa alimentarse diariamente. Parece evidente que algo está fallando en materia de política agraria.

Pese a lo dicho, vuelvo a insistir que modificar un estado de cosas es posible. Condición para ello, es que aquellos que pueden efectuar este cambio tengan capacidad de liderazgo, competencia y habilidades gestoras, pero también la humildad de atender las opiniones de aquellos que no pretenden una crítica destructiva sino colaborar con los depositarios directos o indirectos de la soberanía popular y afirmo que no es el halago fácil la vía para esa colaboración.

Hay que decirles que no teman atender esa voz de personas preparadas que aportan su esfuerzo e ideas, movidos por el derecho a poder desarrollar su actividad laboral, profesional y empresarial en esta tierra maravillosa, pero también por su amor a la misma.

Termino con palabras de Václav Hável pronunciadas en Praga, hace pocos días con motivo de su 75 cumpleaños, en ellas demanda, en la que califica como grave crisis del mundo occidental y no solo económica y financiera, la necesidad de buenos políticos capaces de influir en la sociedad, liderarla y fijar sus prioridades ejecutándolas con responsabilidad, políticos capaces de tener autoridad y no solo poder y ganarse el respeto de los ciudadanos, solo así se romperá el abismo que se abre entre ellos y el pueblo, problema local pero también de toda Europa.